

## 経営診断 I (応用能力)

## 経営診断 II (実務能力)

求められるスキル

### 現状分析力

総合的な診断(現状分析)を実施し、企業経営の現状を分析するスキルの修得。  
(調査分析力、インタビュー力)

### 問題形成力

診断(現状分析)の結果から論理的に問題点を把握し、経営改善課題を抽出できるスキルの修得。

### 経営戦略策定能力

経営戦略を策定するための調査・分析ができるスキルの修得。調査・分析の結果を整理し、経営戦略、また戦略課題の解決策を策定できるスキルの修得。

### 実行計画策定力

経営課題の解決、経営戦略の実行を確実なものとするための具体的な数値計画、実行計画、経営システムの仕組みを構築するスキルの修得。

### 実行支援力

策定された戦略計画の実行を支援するスキルの修得。

### 製造業 経営診断実習

output:  
診断報告書  
個別経営課題の改善案策定

### 流通業 経営診断実習

output:  
診断報告書  
個別経営課題の改善案策定

### 経営戦略・戦略経営計画 策定実習 I

output:  
・経営戦略策定のための経営環境調査  
分析結果  
・経営戦略策定(戦略プラン、経営計画書)

### 経営戦略・戦略経営計画 策定実習 II

output:  
・経営戦略策定(戦略プラン、経営計画書)  
・経営課題ソリューション案策定  
・中長期計画策定

### 経営総合ソリューション 実習

output:  
・戦略計画の実行支援のための具体的な助言  
報告書  
・実行支援のための実践的方法論、ツール等の  
提案

STEP1

### 経営診断

- ・部門別診断
- ・経営課題の抽出
- ・経営改善案の策定

STEP2~3

### 経営戦略・戦略実行計画の策定

- ・総合診断
- ・経営戦略策定のための経営環境調査・分析
- ・経営戦略策定(ビジネスモデルの再構築)
- ・経営戦略実行計画策定【実行計画の策定】

STEP4

### 経営総合ソリューション

- ・総合診断
- ・企業の重点経営課題に応じた実行支援策の策定